

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos(išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Raseinių kūno kultūros ir sporto centras

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Aivaras Žakaitis

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022 – 01 – 31 Nr. _____

(data)

Raseiniai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Pagrindiniai strateginio plano tikslai ir uždaviniai – organizuoti Raseinių kūno kultūros ir sporto centro (toliau - Sporto centras) veiklą, telkti sporto bendruomenę, siekti įskiepyti visą gyvenimą išliekantį poreikį ir pomėgį sportuoti bei siekti sportinių rezultatų, kurti infrastruktūrą, gerinti sporto treniruočių sąlygas, plėsti sporto renginių įvairovę.

Įgyvendinant strateginį planą, buvo užtikrinama šalies ir rajono savivaldybės poreikius atitinkanti fizinio aktyvumo ir aukšto meistriškumo sportininkų ugdymo kokybė, sukurta palanki ugdymo (si) aplinka vaikams, jaunimui ir suaugusiesiems. Pagrindinis ugdymo turinio uždavinys: vaikų jaunimo ir suaugusių saviraiška sporte, talentingų sportininkų paieška, optimalus bendrasis ir specialusis jų fizinis rengimas, pasirinktos sporto šakos pagrindų mokymas, nuoseklus pratybų ir sporto varžybų apimčių didinimas, šiuolaikinių sporto mokslo laimėjimų pritaikymas siekiant sportinių rezultatų. Teorinio mokymo, sporto pratybų ar kitų mokymo pratybų laiką ir vietą nurodo pratybų tvarkaraščiai ir dalyvavimo varžybose kalendoriniai planai, varžybų nuostatai.

Raseinių kūno kultūros ir sporto centre galima lankyti 7 sporto šakų užsiėmimus: krepšinio, tinklinio, lengvosios atletikos, laisvųjų imtynių, badmintono, futbolo, kulkinio šaudymo.

2019 – 2021 mokslo metų trenerių, trenerių kvalifikacijų, sportininkų ir grupių palyginimas:

	2019	2020	2021
Sportininkai	522	510	527
Treneriai	19	19	19
IV kvalifikacinė kategorija	1	1	0
III kvalifikacinė kategorija	3	3	4
II kvalifikacinė kategorija	3	1	1
I kvalifikacinė kategorija	1	4	3

Pradinio rengimo grupės	13	14	12
Meistriškumo ugdymo grupės	11	11	15
Meistriškumo tobulinimo grupės	7	7	4
Aukšto meistriškumo rengimo grupės	3	3	4

2020-2021 m.m. Sporto centre sportavo 527 sportininkai, sudarytos 36 grupės, iš kurių 13 – pradinio rengimo grupių, 13 – meistriškumo ugdymo grupių, 9 – meistriškumo tobulinimo grupės ir 1 – aukšto meistriškumo grupė. Su sportininkais dirba 19 trenerių: 4 – III kvalifikacinės kategorijos treneriai, 1 – II kvalifikacinės kategorijos treneris, 3 – I kvalifikacinės kategorijos treneris ir 11 trenerių.

2020-2021 mokslo metais Sporto centrą baigė 32 sportininkai.

2021 metais Sporto centro sportininkai pasiekė aukštų rezultatų respublikinėse varžybose. Jie tapo Lietuvos čempionatų prizininkais ir nugalėtojais: 4 kulkinio šaudymo, 5 badmintono, 20 lengvosios atletikos, 21 laisvųjų imtynių sportininkai, U-17 jaunių krepšinio komanda. 10 ugdytinių savo amžiaus grupėse buvo kviečiami į Lietuvos rinktines.

Sporto centro ir sporto klubų 37 sportininkai yra Lietuvos rinktinių nariai arba kandidatai:

	Sportininkų, Lietuvos rinktinių narių (kandidatų), skaičius				
	Olimpinės rinktinės nariai	Olimpinės rinktinės kandidatai	Nacionalinės rinktinės nariai	Jaunimo rinktinės nariai	Jaunių rinktinės nariai
Sporto klubai	0	2	8	7	2
KKSC	0	1	8	3	6
Iš viso:	0	3	16	10	8

Sporto centre vykdoma ugdomosios veiklos stebėseną: stebimos trenerių treniruotės, aptariami stiprieji ir tobulinti veiklos aspektai, pagal parengtą darbuotojų veiklos rezultatų vertinimo sąrašą darbuotojai įsivertina ir išsikelia metines veiklos užduotis. 2020 metais buvo atliktas auditas, pagal pateiktą vidaus audito ataskaitą Nr. (26.1)-Sva-01, per 2021 metus buvo įgyvendintos audito nurodytos rekomendacijos. Centre įvertintos ir nustatytos rizikos, sukurtos ir į veiklą integruotos vidaus kontrolės priemonės.

Sporto centras kartu su sporto klubais 2021 metais suorganizavo 164 renginius ir varžybas iš jų 125 sporto varžybas, kuriose sudalyvavo 2684 sportininkai, 33 sportiniai renginiai juose apsilankė 1916 dalyviai, 6 sporto stovyklose sudalyvavo 252 sportininkai.

	2021 metais suorganizuotų varžybų ir kitų sporto renginių skaičius								
	Sporto varžybos			Sporto visiems renginiai			Stovyklos		
	Varžybos	Dalyviai	Iš jų moterys	Renginiai	Dalyviai	Iš jų moterys	Stovyklos	Dienos	Dalyviai
Sporto klubai	72	1650	211	31	1740	167	4	25	140
KKSC	53	1034	174	2	176	98	2	14	112
Iš viso:	125	2684	385	33	1916	265	6	39	252

Šiais metais buvo baigtas Raseinių kūno kultūros ir sporto centro renovacijos projektas. Projekto biudžete nustatyta didžiausia galima projekto tinkamų finansuoti išlaidų suma – 412 969,73 Eur, iš jų Europos

Sąjungos struktūrinių fondų lėšos – 330 611,56 Eur, o likusias lėšas reikalingas projekto įgyvendinimui skyrė Raseinių rajono savivaldybės administracija. Įgyvendinant projektą, buvo atliktas Raseinių kūno kultūros ir sporto centro, esančio adresu Vilniaus g. 11A, Raseiniai, Raseinių r. sav., pastato išorės (stogo ir fasado) bei sporto salės vidaus remontas, pritaikant ją skirtingoms sporto šakoms.

Finansinė informacija:

Finansavimo šaltiniai	Lėšos (tūkst. eurų)			Pastabos
	Planas (patikslintas)	Panaudota lėšų	Įvykdymas %	
1.Savivaldybės biudžeto lėšos	654,4	654,4	100	
Iš jų:				
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	544,3	544,3	100	
1.2.Kitos būtinosios lėšos	93,4	93,4	100	
1.3.Ilgalaikio turto įsigijimo lėšos	16,7	16,7	100	
2. Mokymo lėšos	10,3	10,3	100	
Iš jų:				
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	10,3	10,3	100	
2.2. Ugdymo priemonės				
2.3. Kvalifikacijos kėlimas				
2.4. DNR lėšos				
2.5. Kitos išlaidos				
3. Specialiosios programos lėšos SP	1,7	0,6	35	
4. Valstybės investicijų/ ES struktūrinių fondų lėšos				
5. Finansuojamų projektų lėšos SB				
6. Kitos valstybės lėšos iš jų:	3,2	3,2	100	
6.1.Privalomas ikimokyklinis ugdymas				
6.2.Konsultacijoms skirtos lėšos				
6.3.Kitos neišvardintos 6.1. ir 6.2. punktuose valstybės lėšos	3,2	3,2	100	VB(211 lėšos)
7. Iš viso (1+2+3+4+5+6)	669,6	668,5	100	
8. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):	1,26	1,26	100	
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	0,019	0,019	100	
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	1,24	1,24	100	

Nuolatinė sporto bazių priežiūra padėjo išlaikyti sporto erdves funkcionalias ir patrauklias, garantavo sklandų ir aukštos kokybės treniruočių, stovyklų, varžybų ir įvairių renginių vykdymą. Materialinė bazė nuolat prižiūrima ir atmaujinama sportiniu inventoriumi.

II SKYRIUS

2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Inicijuoti RKKSC – ūkinės veiklos efektyvinimą ir infrastruktūros gerinimą.	1.1. Koordinuoti RKKSC pastato vykdomo renovacijos projekto „Neformaliojo ugdymosi galimybių didinimas modernizuojant Raseinių kūno kultūros ir sporto centrą” procesą. 1.2. Organizuoti stadiono teisėjų namelio vidaus remontą.	1.1.1. Nuolat stebimas RKKSC pastato renovacijos darbų procesas. 1.1.2. Kokybiškai ir laiku atnaujinta pastato išorė. 1.1.3. Šiuolaikiška, moderni išvaizda. 1.1.4. Sumažėjusios šildymo išlaidos. 1.2.1. Iki 2021 spalio 1 d. atliktas stadiono teisėjų namelio vidaus remontas.	1.1.1.1. Stebėtas RKKSC pastato renovacijos procesas. 1.1.1.2. Pastato renovacija baigta laiku. 1.1.1.3. Šiuolaikiškai atrodantis pastato fasadas. 1.1.1.4. kiek procentų sumažėjo šildymo išlaidos dar sunku spręsti, nes per mažas laikotarpis praėjo nuo renovacijos pabaigos. 1.2.1.1. Stadiono teisėjų namelio vidaus remontas nebuvo atliekamas, nes ruošiamas projektas viso stadiono atnaujinimui.
1.2. Inicijuoti naujų Raseinių kūno kultūros ir sporto centro nuostatų rengimą, atnaujinti pareigybių sąrašus.	2.1. Sudaryti darbo grupę ir dalyvauti RKKSC nuostatų parengime. 2.2. Atnaujinti (trenerių, sporto specialistų, administracijos) pareigybių sąrašus.	2.1.1. Iki 2021 gruodžio 31 d. atnaujinti RKKSC nuostatai, atitinkantys teisės aktų reikalavimus. 2.2.1. Atnaujintas RKKSC pareigybių sąrašas.	2.1.1.1. Atnaujinti Raseinių kūno kultūros ir sporto centro nuostatai, nuostatai atitinka teisės aktų reikalavimus, patvirtinti tarybos sprendimu 2021-10-28 TS-263 2.2.1.1. Atnaujinti RKKSC darbuotojų pareigybių sąrašai.

1.3. Užtikrinti sklandų ir efektyvų mokomąjį treniruočių proceso vykdymą Raseinių kūno kultūros ir sporto centre.	3.1. Išlaikyti RKKSC sportuojančiųjų moksleivių skaičių. 3.2. Siekti aukštų sportinių rezultatų. Išugdyti Lietuvos čempionatų ir pirmenybių nugalėtojus ir prizininkus. 3.3. Parengti Lietuvos Respublikos rinktinės narius.	3.1.1. Išlaikytas sporto centro auklėtinių skaičius (510 sportininkų). 3.2.1. 15 RKKSC sportininkų taps Lietuvos čempionatų, tarptautinių turnyrų ir pirmenybių nugalėtojais. 3.3.1. Parengti 4 (lengvosios atletikos, laisvųjų imtynių, kulkinio šaudymo) Lietuvos Respublikos rinktinės nariai.	3.1.1.1. Sporto centro auklėtinių padaugėjo iki (527 sportininkų). 3.2.1.1. 3 sportininkai tapo tarptautinių turnyrų nugalėtojais, Lietuvos čempionatuose ir pirmenybėse iškovota 19 pirmos vietos apdovanojimų. Iš viso laimėta ir iškovota 62 apdovanojimai. 3.3.1.1. 8 sporto centro auklėtiniai yra Nacionalinės rinktinės nariai, 3 jaunimo ir 6 jaunių rinktinės nariai. vienas kandidatas į olimpinę rinktinę.
1.4. Gerinti informacinę sklaidą.	4.1. Atnaujinti internetinę svetainę, sukurti paskyrą socialiniuose tinkluose. 4.2. Paskirti asmenį už informacinės sistemos tvarkymą.	4.1.1. Iki 2021 m. rugsėjo 1d. bus atnaujinta RKKSC internetinė svetainė ir sukurta paskyra socialiniuose tinkluose. 4.1.2. Paskirtas asmuo, prižiūrima ir nuolat atnaujinama RKKSC informacija.	4.1.1.1 atnaujinta RKKSC internetinė svetainė, sukurta paskyra socialiniuose tinkluose. 4.1.2.1 paskirtas asmuo prižiūrėti ir naujinti informaciją internetinėje erdvėje.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Vykdyto vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimas.	Įgyvendintos vidaus audito pateiktos rekomendacijos. Atnaujinti vidaus tvarkos aprašai ir tvarkos.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☒
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

V SKYRIUS 2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Tobulinti Raseinių kūno kultūros ir sporto centro administracijos ir trenerių vadybines ir dalykines kompetencijas.	8.1.1. Administracijos darbuotojų ir trenerių kompetencijų tobulinimas. 8.1.2. Bendradarbiauti su Anykščių kūno kultūros ir sporto centru (toliau -	8.1.1.1 60 % administracijos ir 50% trenerių pakels dalykinę kvalifikaciją. 8.1.2.1. Įgyta geroji vadybinė patirtis. Pravestos draugiškos varžybos.

	Anykščių KKSC.) Draugiškų santykių užmezgimas su Anykščių KKSC, geros patirties sklaida tarp administracijos darbuotojų ir trenerių. Suorganizuotos draugiškos varžybos tarp Raseinių KKSC ir Anykščių KKSC auklėtinių ir trenerių). Aktyvus bendradarbiavimas įgyvendinant sveikatinimo ir sporto projektus. 8.1.3. Supažindinti su Raseinių krašto kultūra ir istorija.	Pasidalinta gerąja patirtimi. Parengta bendradarbiavimo sutartis. 8.1.1.3 Supažindinta su Raseinių krašto kultūra ir istorija.
8.2. Inicijuoti naujo Raseinių kūno kultūros ir sporto centro 2022-2024 metų strateginio plano rengimą.	8.2.1. Sudaryta darbo grupė. 8.2.2. Vadovauta RKKSC strateginio plano rengimui. 8.2.3. Parengtas strateginis planas.	8.2.1.1. Iki 2022 kovo 31 d. parengtas RKKSC 2022-2024 metų strateginis planas.
8.3. Didinti mokomojo proceso prieinamumą ir treniruočių proceso efektyvumą Raseinių kūno kultūros ir sporto centre.	8.3.1. Atnaujinti sporto inventorių, aikštynus. 8.3.2. Sporto centre sportuos 527 sportininkai, bus pravesta 50 sportinių renginių. 8.3.3. Siekti aukštų sportinių rezultatų. Išugdyti Lietuvos čempionatų ir pirmenybių nugalėtojus ir prizininkus. 8.3.4. Parengti Lietuvos respublikos rinktinės nariais.	8.3.1.1. Atnaujintas inventorių, pagerintos sportuojančių sąlygos. 8.3.2.1. Išlaikytas sporto centro auklėtinių skaičius (527 sportininkai), pravesta 50 sportinių renginių. 8.3.3.1. 13 RKKSC sportininkų taps Lietuvos čempionatų, tarptautinių turnyrų ir pirmenybių nugalėtojais. 8.3.4.1. Parengti 4 (lengvosios atletikos, laisvųjų imtynių, kulkinio šaudymo) Lietuvos Respublikos rinktinės nariai.
8.4. Elektroninio dienyno įdiegimas Sporto centro informacinėje sistemoje.	8.4.1. Apmokyti administracijos darbuotojai ir treneriai naudotis elektroniniu dienynu. 8.4.2. Paskirtas asmuo už el. dienyno priežiūrą ir tobulinimą.	8.4.1.1. Iki 2022 m. rugsėjo 1d. bus įdiegtas elektroninis dienynas RKKSC informacinėje sistemoje. 8.4.1.2. Paskirtas asmuo, nuolat stebės ir kontroliuos RKKSC el. dienyno apskaitą.
8.5. Skatinti sveikatinimą ir sportinį turizmą.	8.5.1. Surengti Raseinių kūno kultūros ir sporto	8.5.1.1. Surengtas RKKSC bendruomenės turistinis žygis.

	centro bendruomenės turistinį žygį po Raseinių Dubysos regioninį parką. 8.5.2. Pravesti sportinės rungtys. 8.5.3 Susipažinti su Dubysos regioninio parko turizmo infrastruktūra, kraštovaizdžiu, gamta.	8.5.2.1. Praveistos sportinės rungtys. 8.5.3.1. Susipažinta su Dubysos regioninio parko turizmo infrastruktūra, kraštovaizdžiu ir gamta.
--	---	---

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

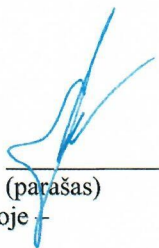
9.1. Dėl finansavimo trūkumo gali būti nepradėta Raseinių miesto stadiono renovacija.
9.2. Dėl COVID-19 pandemijos gali būti nevykdomos varžybos, tai gali sutrukdyti pasiekti planuojamą sportinių laimėjimų skaičių.
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: vadovaujantis Raseinių kūno kultūros ir sporto centro tarybos 2022 m. vasario 1 d. posėdžio protokolo Nr. 2 darbotvarkės 2 klausimu „Dėl Raseinių kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2021 m. veiklos ataskaitos aptarimo ir direktoriaus veiklos įvertinimo“ nutarta: direktoriaus Aivaro Žakaičio 2021 m. veiklos pasiektus rezultatus vertinti „labai gerai“. Pilnai pasiektos ir įgyvendintos 1.2., 1.3. ir 1.4. užduotys. Užduotis 1.1. įgyvendinta dalinai: stadiono teisėjų namelio vidaus remontas nebuvo atliekamas, nes ruošiamas projektas viso stadiono atnaujinimui. Taip pat įvykdyta viena neplanuota užduotis: įgyvendintos vidaus audito rekomendacijos, atnaujinti įstaigos veiklai svarbūs vidaus tvarkos aprašai ir tvarkos.

Raseinių kūno kultūros ir sporto centro tarybos pirmininkas

(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)



Egidijus Striūga

2022-02-02

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorius įvykdė 2021m. nustatytas užduotis, visų bei kuriuos nutartus vertinimo rodiklius. Veiklą vertina labai gerai ir mėnesiams metams nustatytą pareiginę algą kintamosios dalies dydį - 20proc.

(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.

direktorius



Aivaras Žakaičius 2022 02 10